

# SÉMINAIRE ANNUEL UNPS

## 3 & 4 décembre 2025

*La protection  
sociale  
à l'épreuve des  
transitions*

Hôtel Radisson Blu Paris Boulogne

# Mercredi 3 décembre 2025

09h00 – Accueil des participants

## 09h30 – 10h00 – Séquence d'ouverture

- Allocution du Président de l'UNPS, **Sébastien Guérard**
- Allocution de la Ministre de la Santé, des Familles, de l'Autonomie et des Personnes handicapées, **Stéphanie Rist**

## 10h00-10h30 – Introduction aux travaux de l'UNPS

- **Didier Bazzocchi** – Président du Think tank CRAPS

10h30 – 11h00 – Pause

## 11h00 – 12h30 – Table ronde « Penser la prévention autrement : quels leviers économiques, territoriaux et numériques ? »

- **Éric Chenut** – Président de l'UNOCAM
- **Franck Chauvin** – Cancérologue et Médecin de Santé Publique
- **Philippe Guilbert** – Secrétaire général adjoint du HCAAM
- **Francis Brunelle** - Adjoint au maire de Sceaux, membre du groupe de travail « santé » de l'AMF et professeur de médecine

12h30 – 14h30 – Déjeuner

## 14h30 – 16h00 – Table ronde « Qualité et pertinence : quel pacte entre acteurs du système de santé ? »

- **Marie Daudé** – Directrice générale de l'Offre de Soins
- **Anne-Marie Armanteras de Saxcé** – Présidente de l'ANAP
- **Gérard Raymond** – Président de France Assos Santé
- **François Desmeusles** – Professeur à l'Université de Montréal

16h00– 16h30 – Pause

## 16h30 – 17h00 – Restitution des tables rondes

## 17h00 – 17h30 – Assemblée plénière UNPS

# Jeudi 4 décembre 2025

09h00 – Accueil des participants

## 9h20-9h30 – Mot de bienvenue du Président

**09h30 – 11h00 – Table ronde « Quels engagements croisés ville-hôpital face aux défis de financement, de pertinence, et du numérique ? »**

- **Élisabeth Hubert** – Présidente de la FNEHAD
- **Sophie Beaupère** – Déléguée générale d'Unicancer
- **Christine Schibler** – Déléguée générale de la FHP
- **Arnaud Joan-Grangé** – Directeur de l'offre de soins et des parcours de santé de la FEHAP
- **Cécile Chevance** – Responsable du pôle "offres" de la FHF

**11h00 – 12h30 – « Comment réinventer un système conventionnel fort et durable ? »**

- **Thomas Fatôme** – Directeur Général de l'UNCAM

12h30 – 14h00 – Déjeuner

**14h00 – 15h00 – Présentation des États Généraux de la Santé et de la protection sociale**

- **Séverine Salgado** – Directrice Générale de la FNMF

**15h00 – 16h00 – Conclusion du séminaire**

- **Nicolas Revel** – Directeur Général de l'AP-HP

**16h00 – 16h30 – Restitution des tables rondes**

# INFORMATIONS PRATIQUES

## Lieu du séminaire

**Hôtel Radisson Blu Paris Boulogne  
31-33 avenue Édouard Vaillant, 92100 Boulogne-Billancourt**

## Accès

**Métro 9 – Boulogne Jean Jaurès  
Bus 72, 123, 175**

## Contact

**[secretariat@unps-sante.org](mailto:secretariat@unps-sante.org)**

 **[www.unps-sante.org](http://www.unps-sante.org)**